

HERRAMIENTA PARA LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA  
INSOSTENIBILIDAD COMO BASE DE UNA NUEVA GOBERNANZA GLOBAL

# Diseño y efectividad de las estrategias para el logro de los ODS: problemas de gobernanza

Matías Manuel González Hernández

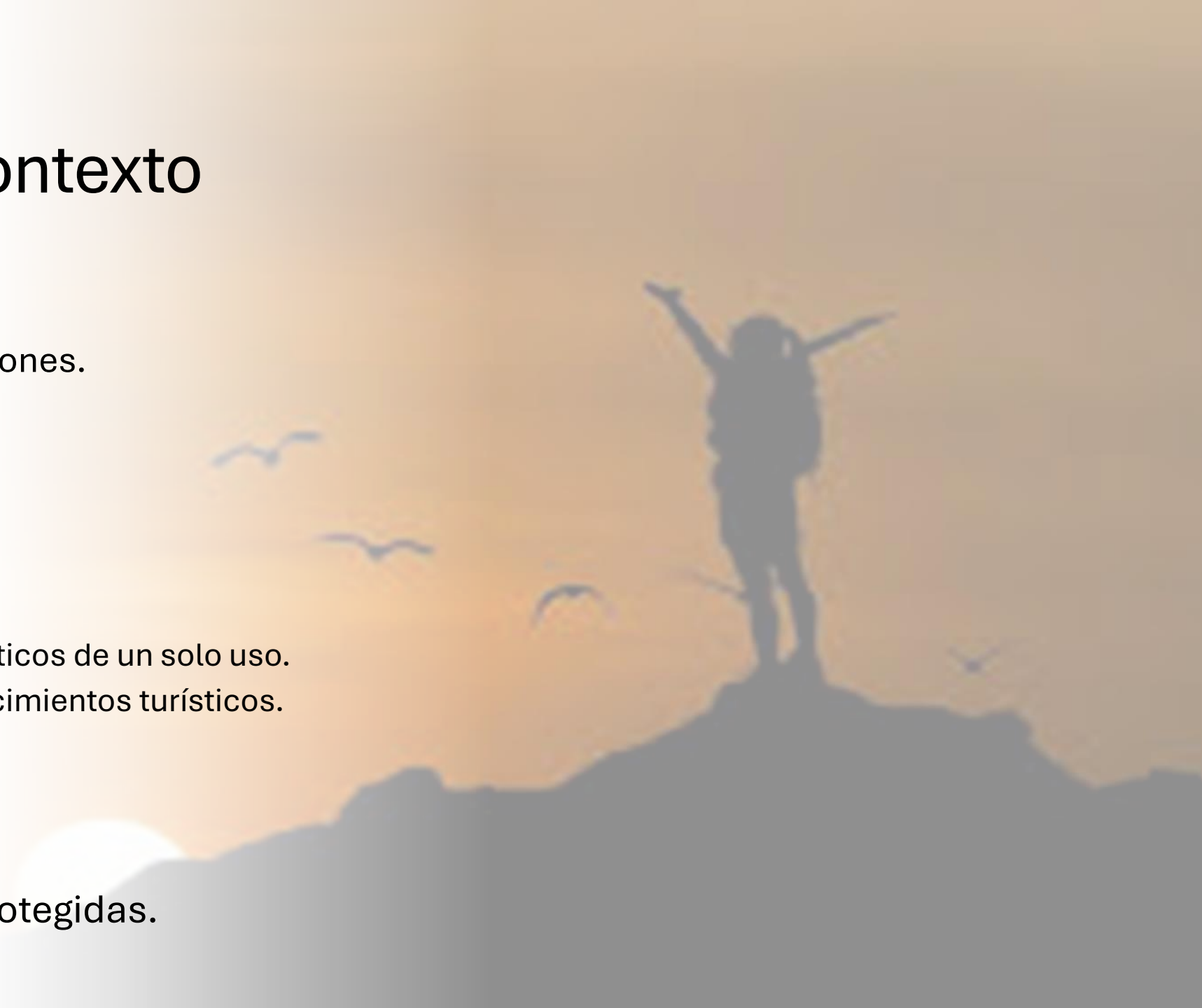
Instituto de Investigación en Turismo y Desarrollo Económico Sostenible (TIDES)

Universidad de Las Palmas de Gran Canaria

[matiasmanuel.gonzalez@ulpgc.es](mailto:matiasmanuel.gonzalez@ulpgc.es)

# Motivación y contexto

- Visiones y espejismos.
- Objetivos, estrategias y acciones.
- Transición energética:
  - Dualismo.
  - Despliegue de las renovables.
- La gestión de los residuos:
  - Residuos de granjas.
  - Envases y embalajes. Plásticos de un solo uso.
  - Fracción orgánica establecimientos turísticos.
- La gestión hídrica (integral):
  - Regeneradas.
  - Lodos.
- La gestión de las áreas protegidas.



# La complejidad y los límites de la gobernanza clásica

- Problemas complejos que desbordan capacidades de manejo.
  - Inacción (tokenismo).
  - Sustitución por la corporación.
- Desafección social
  - Distanciamiento, desmovilización.
- Descrédito de la norma:
  - Legitimación del incumplimiento.
  - Cinismo.



# Una (infra)cultura de gobernanza (participativa)

- Los departamentos de las AAPP como reinos de taifas.
  - Ausencia de mecanismos y práctica de coordinación.
- La presupuestación por departamentos: todos tienen, pero ninguno llega.
  - Acciones fragmentadas, sin economías de ámbito y escala.
- Infrutilización de los conocimientos y capacidades que residen en la sociedad.
  - Sustitución por la contratación de consultoras (mínimo esfuerzo).

# La I+D+i+d y los incentivos

- La generación de conocimiento es clave...
  - Decisiones bien informadas.
- ...pero sólo si impulsa innovación y cambio.
  - Sede traduce en nuevos marcos y modelos de producción y consumo.
- El sesgo en las universidades y centros de investigación.
  - Hacia la búsqueda de financiación de la investigación, y sobre todo,
  - Hacía las publicaciones científicas.
- Ausencia de una política pública que incentive toda la I+D+i+d

# Un problema de conceptualización del medio ambiente

- Casi todo lo que tiene valor en nuestras vidas, son *commons*, muchos de ellos de naturaleza ambiental.
- Pensar en términos de servicios ecosistémicos y capital natural nos puede ayudar a entender mejor la relación entre medio ambiente y bienestar humano.
- Las valoraciones disponibles de los servicios ecosistémicos nos indican que invertir en regenerar capital natural degradado es posiblemente la inversión socialmente más rentable que podemos hacer.
  - Pero eso también tiene que saberlo la sociedad y sus representantes.




# Resumiendo: problemas de gobernanza

- Ausencia esquemas de participación efectiva: activar todas las capacidades disponibles! Primacía de la planificación y gestión top-down.
- Ausencia de cultura de coordinación administrativa multisectorial y multinivel; también de colaboración público-privada. Prevalece la desconfianza.
- Ausencia enfoque KN y servicios ecosistémicos, herramientas de valoración y esquemas de decisión que tengan en cuenta estos valores.
- Ausencia de imaginación sobre fuentes financiación complementaria y de cultura de transparencia y rendición de cuentas.

# Claves para una nueva y más efectiva gobernanza

- Crear una cultura de evaluación integrada de sistemas y procesos complejos.
- Impulsar procesos deliberativos de largo aliento, empleando los canales, las herramientas y el lenguaje que la gente normal usa.
- Sustituir el enfoque de los grandes planes y estrategias por marcos consensuados y modelos de gestión participativa y adaptativa.
- Construir marcos de conocimiento compartido basados en la ciencia ciudadana, lejos de la dogmática y reconocimiento de la incertidumbre. Huir de lo científico como ciencia arrojada, e invitar a la reflexión sobre lo complejo.



A person with a backpack and tripod stands on a beach at sunset, with their reflection in the water. The sky is a mix of blue, orange, and yellow, and the water is calm and reflective.

# ¡Muchas gracias!

Matías Manuel González Hernández

Instituto de Investigación en Turismo y Desarrollo Económico Sostenible (TIDES)

Universidad de Las Palmas de Gran Canaria

[matiasmanuel.gonzalez@ulpgc.es](mailto:matiasmanuel.gonzalez@ulpgc.es)